

# 100 PREMIERS JOURS D'UNE OPÉRATION DE FUSION-ACQUISITION



## RAPPEL DU CONTEXTE DES OPÉRATIONS DE FUSIONS-ACQUISITIONS

- les hypothèses : vente/apport d'une activité, vente/apport de titres d'une société, absorption d'une société, spin-off...
- les opérations assimilées : cessions partielles d'actifs, LBO...
- les objectifs recherchés : orientations stratégiques, complémentarités géographiques ou de produits, économies d'échelle, accès à de nouveaux marchés, croissance rapide, meilleure assise financière...
- les profils et enjeux des différents intervenants

## LES LEVIERS DE RÉUSSITE D'UNE OPÉRATION DE FUSION-ACQUISITION

- le management opérationnel de la direction financière
- la gestion et l'optimisation du cash
- l'anticipation des problèmes rencontrés sur le terrain : inertie au changement, dégradation de la trésorerie...
- l'identification sur le terrain des bonnes pratiques pour réussir son intégration post-acquisition
- le maintien du processus de création de valeur pour l'actionnaire

## ASPECTS TERRAIN : LES AXES DE TRAVAIL AVANT ET APRÈS LA TRANSACTION (100 PREMIERS JOURS)

- les aspects comptables et financiers
- les aspects humains et managériaux
- les aspects systèmes d'information
- le plan d'action à court terme, sa mise à jour et son pilotage pendant le processus d'intégration
- le rôle du DAF dans ce processus
- check-list des erreurs à ne pas commettre et destructrices de valeur
- les points de vigilance pour les actionnaires financiers

DURÉE

1

JOUR

13 mai  
201125 novembre  
2011

« Expertise  
Fusions-Acquisitions »  
Consultez la page 66

### Objectifs

- Maîtriser les points clés concernant la préparation et le déploiement d'une opération de fusion-acquisition.
- Bâtir son plan d'action pour les 100 premiers jours, puis le mettre à jour et le piloter.

### Public visé

- Chargés d'affaires, analystes financiers, conseils en opérations de haut de bilan, DAF de LBO, dirigeants d'entreprises ayant vocation à faire des build up...
- Toute personne susceptible de participer à une opération de cession ou d'acquisition.

### Pré-requis

Pour suivre efficacement ce stage, les stagiaires devront avoir suivi le stage « Fusions-acquisitions : aspects financiers, juridiques et fiscaux » ou avoir des connaissances équivalentes.

### Les + pédagogiques

- Les exposés de l'intervenant seront complétés par des cas concrets d'opérations de M&A.
- Remise des ouvrages de David BRAULT, Ed. DUNOD : « Objectif CASH, Gestion Financière Opérationnelle » et « Profession Directeur Financier ».



### Intervenant

- David BRAULT, Fondateur et Directeur Associé, *Objectif Cash*

### Informations pratiques

- Participants : 15 maximum
- Lieu et horaires : Paris - 9h00/17h30
- Matériel : calculatrice nécessaire

Prix



930€ HT

-10 % pour les membres de l'AFIC  
Bulletin d'inscription P 68  
ou en ligne sur  
[www.afic.asso.fr](http://www.afic.asso.fr)